



WERKBOEK · NIEUWE ROUTE BESLUITVORMING

Zo kom je in je geloofsgemeenschap tot gedragen besluiten.

Transparant, betrouwbaar, eerlijk en duurzaam.
Iedereen wordt mede-eigenaar van de besluiten.

Een doe-werkboek in Nieuwe Route besluitvorming voor geloofsgemeenschappen die samen tot besluiten willen komen waar de hele gemeenschap achter staat.



Samen naar een gedragen besluit in je geloofsgemeenschap.

In een geloofsgemeenschap raken besluiten vaak aan waarden, traditie en gevoel. Juist dan is draagvlak beslissend: een besluit dat van bovenaf komt, kan de gemeenschap verdelen. Deze aanpak helpt je om leden, vrijwilligers en bestuur echt samen te laten beslissen, zodat de gemeenschap achter de keuze staat en niemand zich buitengesloten voelt. Denk bijvoorbeeld aan de toekomst van het gebouw, samengaan met een andere gemeente of parochie, de invulling van vieringen, of het jeugd- en vrijwilligerswerk.

Een gedragen besluit werkt anders dan gebruikelijke besluitvorming. Iedereen denkt mee, iedereen besluit mee. Daardoor wordt het een gezamenlijk gedragen besluit, dat past in de eigen context en ook wordt uitgevoerd. Niet iedereen krijgt zijn zin, maar iedereen is gehoord, iedereen kan met het plan leven en het past binnen de kaders.

Zo'n bijeenkomst is echt maatwerk. Jullie eigen gebruiken en rituelen verdienen er een goede plek in: een gebed, het aansteken van een kaars, een lied, een gedicht of een tekst uit de Bijbel of de Koran. Begin of eindig ermee, of allebei. Kies wat bij jullie gemeenschap past.

Deze manier van overleggen kan in het begin even wennen zijn:

- Iedereen denkt mee; we werken niet met vertegenwoordiging vanuit raden, commissies of groepen.
- Je werkt zichtbaar op de flap, je vraagt door, je organiseert vertraging en stilte.
- Er komt niets in het plan waar niet iedereen mee kan leven.
- We besteden tijd en aandacht aan de besluitvorming, en doen dit live en niet via de mail.
- We werken met consent.
- Er wordt tijd geïnvesteerd aan de voorkant, in plaats van achteraf om iedereen mee te krijgen.
- Alle kennis die nodig is om tot goede besluiten te komen, wordt gedeeld.
- Als het plan voldoet aan de vooraf gestelde kaders, gaat het ongewijzigd door.

Voor veel groepen voelt dit allemaal onwennig, soms zelfs een beetje ongemakkelijk. Dat hoort erbij. Houd vol. Laat je niet verleiden om het toch met een klein groepje te doen, toch in anderhalf uur te persen, het toch online te doen of mensen er toch nog achteraf op te laten reageren. Juist deze andere manier zorgt ervoor dat mensen echt meebeslissen en echt achter de afspraken gaan staan, in plaats van op besluiten terug te komen. Het werkt.

Wat het je oplevert, en de spelregels.

Wat het je oplevert

- Besluiten die blijven staan, in plaats van besluiten die de gemeenschap blijven verdelen.
- Minder gedoe achteraf: mensen dragen uit wat ze zelf hebben besloten.
- Tijdwinst: geen apart verslag, want de flap is het besluit.
- Draagvlak en verbinding, ook bij leden die je anders nooit hoort.
- Rust en regie voor jou als begeleider: een helder script, stap voor stap.

DE SPELREGELS

- Iedereen die wakker ligt van wat er speelt, mag meedoen.
- De kaders worden vooraf bepaald en tijdens het hele proces niet aangepast.
- Het proces wordt begeleid door een onafhankelijke procesbegeleider.
- Er is commitment van de kaderstellende partij: past het plan binnen de kaders, dan gaat het ongewijzigd door.

Nog breder? Wil je met grótere groepen tot gedragen besluiten komen? Bijvoorbeeld tussen organisaties, in de samenleving, of met overheid, organisaties en inwoners? Lees dan het boek Van Gedoe naar Gedragen.

Aantekeningen

Kleine kwestie of grote kwestie?

Dit werkboek kent twee routes. Beide beginnen met dezelfde voorbereiding (kwestie, centrale vraag, kaders en kring); daarna kies je de vorm die past.

Route A: de werkvorm (7 stappen op de flap)

Voor kleinere, alledaagse kwesties binnen één groep, met weinig spanning. Bijvoorbeeld: het rooster van vrijwilligers, de invulling van een gemeenschapsavond, afspraken over het gebruik van de zaal. Eén bijeenkomst van 2 tot 5 uur.

Route B: de besluitvormingsdag

Voor grote of spannende kwesties die de hele gemeenschap raken. Bijvoorbeeld: de toekomst van het gebouw, samengaan met een andere gemeente of parochie, een ingrijpende koerswijziging. Met persoonlijke voorbereidende gesprekken en een halve of hele dag met de hele kring.

Vuistregel: hoe spannender de kwestie en hoe meer mensen ervan wakker liggen, hoe meer voorbereiding en tijd er nodig is. Twijfel je? Kies dan route B.

Onze kwestie, en de route die daarbij past
